

KAIST 商學院返國報告書

一、 研修學校簡介

KAIST創立於 1971 年，除了韓國著名的SKY大學(首爾大學、延世大學、高麗大學)以外，KAIST在韓國也是個著名的大學，有著「韓國MIT」之稱，而且在全球商學院的排名也迅速上升。2016年韓國人最熟知的便是在大田的主校區，然而KAIST商學院則是位在首爾校區，首爾校區提供許多專業的MBA與碩博士課程，因此在首爾校區中沒有大學部，同時很多學生都是擁有豐富的工作經驗後回來學校進修，雖然年齡層跟我們交換生有點差距，但與他們一起上課的期間，可以從他們身上學到很多東西，或是聽到他們的經驗分享。

KAIST 首爾校區不大，位於首爾清涼里，在地鐵一號線的回基站和六號線的高麗大學站中間，首爾校區距離地鐵站有一點距離，因此可以在學校附近搭乘273號公車前往回基站，或是搭乘201號前往高麗大學站再轉地鐵會比較省力。然而相比在大田的主校區，有許多韓國人也不太知道KAIST有首爾校區，因此建議記住首爾校區的地址，搭計程車時跟司機溝通會比較方便。

二、 國外研修之課程學習(課內)



(SUPEX BUILDING)



(Student Lab)

首爾校區主要上課和活動地點都在SUPEX大樓，一樓有圖書館、二樓有咖啡廳和一間學生餐廳(價格稍微貴一些)，三樓則可以連接到其他的建築物，因此從三樓可以通往 Student Union Building，這棟樓有友立銀行(Woori Bank)的辦公室與ATM、學校書局、郵局、便利商店與另一間學生餐廳(較便宜)；四樓有國際學生事務的辦公室，可以來這裡找親切的JiEun，請她幫忙處理生活或交換課程上的問題；五樓則是student lab，交換生各自會被分配到一間研究室，學期開始後可以去分配到的研究室跟韓國學生打招呼，大家課前課後都會來lab休息或唸書，也可以請教lab裡面的韓國同學們有關韓國旅遊或學校課業等事情，他們都會熱心回答問題的。



(三樓的學餐)



(二樓的咖啡廳與餐廳)

而這學期我在KAIST商學院總共修了三門課，分別是財務報表管理、創新管理與策略管理：

■ 財務報表管理 (Financial Statement Analysis)

財務報表管理是我在韓國修習的課程中課業最重的一門課，這堂課幾乎每周都有作業，有時候是個人作業，有時候則是小組作業，不過以小組作業居多。分組方式是由老師隨機分組，而我是與兩位韓國學生一組，整個學期中，每一組不只要分析教科書上的財務報表，還需要選擇一間公司做類似的分析，因此，老師每教完一個章節，就必須做兩間公司的財務分析。此外老師也會要求我們去聽公司的第三季財務的conference call，以及請來PwC的講者來為學生介紹更深入的財務知識。雖然課業量很大，但照著老師的進度學習可以對財務報表有更深入的了解。不過建議具有會計以及財務管理基礎再來修這堂課會比較好。

■ 創新管理 (Innovation Management: Asian Way)

創新管理這堂課這學期修課的學生都是交換生，學期一開始也是自由分組，老師會希望每組學生都來自不同國家和背景。課堂中老師會一邊授課一邊詢問學生問題，請學生說一下自己的看法。課程內容包含創新管理的定義、亞洲公司(著重在日本、中國、韓國)的創新成功案例，以及亞洲國家的文化。老師很強調小組的合作，希望小組成員一起思考，每個小組大概會輪流上台報告3次，還有一份期末報告需要完成，雖然報告很多，但壓力不會很大，而且授課內容很有趣。

■ 策略管理 (Strategic Management)

策略管理這堂課有很多課堂活動，學期一開始會自由分組，之後的課堂活動與期末報告都會以小組進行。課堂活動的時間會比較緊湊，老師會在上課前一小時上傳課堂活動的檔案，之後正式上課的45分鐘內，小組必須把握時間討論與製作出簡報，而最後的15分鐘則是各組輪流上台報告。此外，整個學期會有六篇文章需要閱讀，老師會提前把問題列出來，因此我們在閱讀完文章後需要繳交老師所列出問題的答案，之後老師在課堂上也會講解文章的內容，並且也會與同學互動，是個很親切的老師。

期末報告的部分則是由小組自己選擇一間公司，在進行公司分析後去發展可行的策略，也就是說我們得將整學期在策略課所學的運用到期末報告中。在期末報告過程中，老師也會給予回饋，因此我們在寫期末報告時，可以適時調整方向，讓報告內容更完善。

三、 國外研修之生活學習(課外)

在韓國交換的這段期間，除了跟韓國學生相處，大部分的時間我都跟其他交換生一起行動，KAIST

商學院交換生主要來自歐洲，跟他們相處時可以體驗到與台灣不同的文化。這學期交換生們自己有創一個群組，只要有活動或是聚會就會詢問大家要不要一起去，像是在剛開學不久，所有的交換生還一起去景福宮穿韓服，或是一起去吃烤肉，因此雖然交換期間只有四個月，但是大家感情都很好。



除此之外，周末或是國定假日時，我也會去韓國其他城市旅行，每個城市都有不同的風貌。像是慶州跟全州，來到這兩個城市可以欣賞韓國的傳統建築物，在慶州甚至連咖啡廳都做成韓屋的樣子；若想欣賞海景，則可以去濟州島、江陵、麗水或釜山，這些地方很適合坐在海邊附近的咖啡廳欣賞海景；也可以趁著周末安排京畿道或江原道一日遊，搭乘地鐵或ITX很方便到達。

另一方面，我在韓國課堂上也認識了許多韓國同學，大家在下課後會一起聚餐，從這裡就可以體驗到韓國與台灣不同的文化。韓國人很喜歡飲酒，尤其是在晚餐時段，同時韓國人很注重輩份關係，因此吃飯時也需要注意禮儀，不過可能由於我們是交換生的關係，許多韓國同學雖然年紀比我們大，但不會要求我們遵照韓國的輩份關係。

四、 研修之具體效益(請條列式列舉)

■ 學會更有效率的時間管理

由於韓國學校每周有許多作業和考試，甚至每堂課都需要是前預習教科書，如果要出去旅遊的話，需要妥善安排好時間，才有空檔可以安排首爾近郊一日遊。也因此，我會盡量將這些課業在周末前完成，讓自己在周末時間能夠好好享受旅遊時光。

■ 英文聽力和口說進步

雖然我的碩士學程皆是全英文授課，但基本上課堂討論有時候還是會用中文跟組員對話，但是在韓國一切都需要用英文交談或討論報告，因此每天都在訓練自己的英文聽力與口說。

■ 韓文聽力與口說進步

在來韓國交換之前，我有學了一年半的韓文，但在台灣很少有機會用到韓文對話，不過來到了韓國後，自己使用韓文的機會變多，再加上韓國學生比較喜歡用韓文對話，因此雖然這學期我沒修習韓文課，但在課堂或課外的時間有很多機會可以透過與韓國學生對話來訓練自己的韓文聽力與口說。

■ 推薦其他交換生來台灣旅遊

在KAIST商學院有許多交換生都是第一次來到亞洲，因此他們會計劃到鄰近的亞洲國家旅行，而我也很常跟他們推薦去台灣旅遊，而交換生們在交換期間也真的趁著韓國連假或是學期結束後去台灣旅行，也會請我提供一些行程建議。很多交換學生在結束台灣旅行後跟我說很喜歡台灣，甚至會想要再次回來旅遊。透過交換計畫，不只讓我認識其他國家的文化，我也從中推廣了台灣的文化與在地美食。

五、 感想與建議

來韓國當交換生是我人生中最快樂也是第一次自己一個人在國外獨立生活的時光，很捨不得交換的日子這麼快就結束了。我很謝謝我在韓國認識的老師與朋友們，沒有他們就沒有這麼精彩的韓國生活，之後我一定還會回來韓國一趟的！

*小建議：

若時間允許的話，建議在交換前學一些基礎的韓文，之後來韓國不論試點餐或是坐計程車比較不會有溝通障礙。